

## „Bei ruhigem Wasser kann jeder gut Steuermann sein“ – bei „wildem Wasser“ macht es mehr Spaß!

Pragmatisch, hands-on, bodenständig– unkonventionelle Lösungen und Vorgehensweisen, kreativ mit langjähriger Fach- und Führungserfahrung aus der operativen Arbeit in produzierenden Unternehmen: Vom Projektmanager im Großanlagenbau über die Werkleitung von Produktionsstandorten bis zum CEO eines Zulieferers Automotive für BMW und Daimler mit mehr als 100 Mio. EUR Umsatz.

**Schwerpunkt:** *Entwicklung von Unternehmen: Organisationsanpassung, Sanierung & Restrukturierung*

### Werdegang in Kürze

<b>2012 – 2019</b>	CEO SAMAG Saalfelder Werkzeugmaschinen GmbH
<b>2012 - 2012</b>	CRO Peiner Umformtechnik GmbH & TVS Peiner Services GmbH
<b>2005 - 2012</b>	Standortleitung Produktionsstandort Erfurt – vormals Umformtechnik Erfurt GmbH – seit 2007 Teil der Schuler AG Göppingen
<b>2003 - 2005</b>	Leiter Controlling & Kalkulation Müller Weingarten AG
<b>2002</b>	Leiter Corporate - Pressesprecher / M&A / Beteiligungsmanagement / Business Development
<b>2002</b>	Leiter Risikomanagement Konzern & Beteiligungscontrolling Inlandsbeteiligungen Phillip Holzmann AG
<b>2000 – 2001</b>	Kaufmännische Leitung Bauzulieferer – Keramundo Fliesen GmbH
<b>1999 - 2000</b>	Kaufmännischer Leiter – Phillip Holzmann Planungsgesellschaft mbH
<b>1998 - 1999</b>	Leiter Revision Beschaffung und Nachunternehmermanagement Phillip Holzmann AG
<b>1995 - 1998</b>	Projektmanagement Großanlagenbau Umwelttechnik – L. & C. Steinmüller GmbH
<b>1982 – 1995</b>	Bundeswehr – Offizier mit Studium
<b>1986 – 1990</b>	Studium der Wirtschaftswissenschaften, Helmut Schmidt Universität Hamburg



### Roland Emig

Im Dorfe 10  
99428 Weimar  
+49 160 97738827

[roland.emig@emig-consult.com](mailto:roland.emig@emig-consult.com)  
[www.emig-consult.com](http://www.emig-consult.com)



### Auswahl verschiedener Projekte

- Sanierungskonzept Mittelständischer Metallbearbeiter (Zerspanung / Fügen) mit 40 Mitarbeitern – Ermittlung Krisenursache / Beurteilung Prozesse & Strukturen => Erstellung schlanker Prozesslandschaft & Unternehmensstruktur
- Entwicklung eines mittelständischen Unternehmens mit Tochtergesellschaften ohne Zusammenhang zu einer fokussierten Unternehmensgruppe im Automotive- Zuliefererbereich (Business Development mit Verdoppelung des Gruppenumsatzes (74 Mio. € => Plan 2020 142 Mio.)
- CRO mittelständischer Verbindungselementehersteller (Erarbeitung Sanierungskonzept nach IDW S 6 / Start Umsetzung Maßnahmen)
- Projektkoordinator Restrukturierung MW AG (2003 – 2004) – Multiprojektmanagement – Standortschließungen / Personalreduzierung / Verlagerung von Produkten & Produktion
- Projekt Insolvenzvermeidung Phillip Holzmann AG – Mitwirkung im Sanierungsteam PH & Roland Berger Restrukturierung
- Restrukturierung Gruppe Ingenieurgesellschaften PH – Liquiditätssicherung bei Insolvenz Mutter (PH AG), operatives Liqui Management, Schließung von Gesellschaften, Personalabbau, Verschmelzung von Gesellschaften, etc.